



Source: ©Adobe Stock

## DEMAIN L'AXE FLANDRE TERRITOIRE SYMBIOTIQUE ?

L'économie symbiotique observe le fonctionnement des systèmes économiques productifs et sociaux régénératif et en théorise le fonctionnement. Montrant qu'ils fonctionnent comme des **systèmes naturels**, cette approche économique permet de créer des modèles durables et résilients. Elle repose sur l'idée que les activités économiques peuvent et doivent fonctionner en harmonie avec les systèmes écologiques, au lieu de les exploiter ou de les dégrader.

Compte tenu de la raréfaction des ressources en eau, des enjeux de décarbonation, de nos limites planétaires... Avons-nous vraiment le choix ?

Imaginer un modèle de développement qui régénère les ressources, ne serait-ce pas une idée séduisante pour un territoire productif comme l'Axe Flandre ?

**" NOUS NE DEVONS PAS  
SEULEMENT DÉTRUIRE MOINS  
NOUS DEVONS AUSSI RÉGÉNÉRER PLUS "**

Ce cahier a bénéficié de plusieurs échanges avec Isabelle Delannoy.

# DEMAIN L'AXE FLANDRE TERRITOIRE SYMBIOTIQUE ?

Théorisée par Isabelle Delannoy (cf. page suivante), l'économie symbiotique favorise la **coopération** plutôt que la concurrence, la **régénération** plutôt que l'exploitation, et vise à créer des **bénéfices mutuels** pour toutes les parties prenantes. Elle met en avant des principes comme le recyclage, la mutualisation des ressources, et l'optimisation des écosystèmes pour assurer la prospérité sur le long terme tout en **respectant les limites naturelles de notre planète**. Ces principes font profondément écho avec les axes stratégiques de l'AGUR et certaines dynamiques de développement de son territoire d'intervention: l'Axe Flandre. Retour sur quelques points clés de la **Symbiotique**.

## 1 LA NATURE COMME MODÈLE

**Régénération:** restaurer, renouveler et revitaliser les ressources. Les écosystèmes fonctionnent en symbiose, avec des cycles fermés où les déchets des uns sont les ressources des autres. On favorise l'alliance avec les **écosystèmes vivants**. On recherche l'inscription des activités humaines dans les **grands cycles de la planète** ainsi que l'utilisation des **services écosystémiques**.

### Axe Flandre:

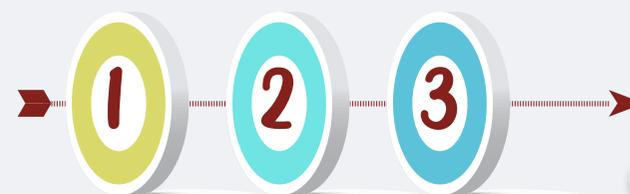
Véritable « Kalundborg (1) français », le territoire multiplie des exemples d'économie circulaire (récupération de gaz de haut fourneau, pionnier de la collecte sélective, réutilisation des eaux chaudes, vapeur, réseau de chaleur urbain...)



## 2 LA MISE EN SYMBIOSE DES ACTEURS

**Collaboration:** autour d'une communauté de valeurs, les entreprises, consommateurs, gouvernements, ONG interagissent par une collaboration libre et directe en misant sur l'intelligence collective et les **communautés d'intérêt**.

**Diversité:** tout comme la diversité est essentielle à la résilience d'un écosystème, une diversité d'acteurs, d'approches et de solutions est valorisée dans une économie symbiotique.



## 3 UNE MEILLEURE MAÎTRISE DES FLUX DE RESSOURCES

Le mouvement des ressources, le recyclage, la réutilisation, la production de services écologiques et la régénération, plutôt que le modèle linéaire d'extraction, d'utilisation et de mise au rebut. Il ne suffit plus de détruire moins, il faut régénérer plus.

**Mutualisation:** certaines ressources sont partagées (matérielles, humaines, financières) pour optimiser leur utilisation et faire commun.

### Axe Flandre:

Premier territoire à modéliser ses écosystèmes, l'Axe Flandre bénéficie de l'expérience exceptionnelle d'Ecopal et des toiles développées par l'AGUR depuis plus de vingt ans.

### Axe Flandre:

Le territoire a toujours eu pour spécificité sa capacité à créer du collectif autour de grands projets de développement. Le collectif CO2 mis en place par quatre industriels dunkerquois en est un des nombreux exemples (2).

## LES BÉNÉFICES

- 1 **Durabilité environnementale:** réduction de l'empreinte écologique de nos activités et production de services écologiques. Cela se traduit par une réduction des émissions de gaz à effet de serre, une moindre pollution, et une meilleure utilisation des surfaces, de l'eau et des matières premières.
- 2 **Résilience économique:** la symbiotique crée des systèmes moins vulnérables aux chocs et plus capables de s'adapter à des conditions changeantes, qu'il s'agisse de crises économiques, de perturbations climatiques ou d'autres défis. Elle augmente l'indépendance à l'inflation.
- 3 **Équité sociale:** en mettant l'accent sur la valeur partagée, on vise à réduire les inégalités et à favoriser l'inclusion.
- 4 **Création d'emplois:** les modèles d'affaires basés sur la régénération, le recyclage et la mutualisation peuvent générer de nouveaux emplois.
- 5 **Innovation:** la recherche de solutions symbiotiques peut stimuler l'innovation technologique, organisationnelle et sociale.
- 6 **Réduction des coûts:** la mutualisation des ressources, la réutilisation et le recyclage peuvent entraîner des économies significatives pour les entreprises et les consommateurs.
- 7 **Relations renforcées:** la coopération, au coeur de l'économie symbiotique, favorise des relations plus solides entre les entreprises, les fournisseurs, les consommateurs et les autres parties prenantes.
- 8 **Valorisation des ressources locales:** l'économie symbiotique encourage l'utilisation et la valorisation des ressources locales, ce qui renforce les économies régionales et réduit la dépendance aux importations.
- 9 **Éducation et sensibilisation:** en adoptant et en promouvant des principes symbiotiques, les entreprises et les communautés peuvent jouer un rôle éducatif, sensibilisant le public à l'importance de la durabilité et de la coopération.

(1) Kalundborg: ville danoise connue internationalement pour son rôle pionnier en matière de "symbiose" industrio-environnementale, encore appelée écologie industrielle

(2) Voir: <https://dunkerquepromotion.org/investissements/le-collectif-co2-moteur-de-la-decarbonation/>



## Qui est Isabelle Delannoy ?

Isabelle Delannoy est ingénieure agronome, théoricienne française de l'environnement, scénariste et conférencière. Elle est notamment connue pour avoir coécrit le film "Home" avec Yann Arthus-Bertrand. Auteure de "L'Économie symbiotique", elle est venue à plusieurs reprises à l'AGUR pour engager une démarche commune autour de la symbiotique dans laquelle les "Toiles" joueront un rôle essentiel pour une meilleure maîtrise des écosystèmes.



Source: ©Isabelle Delannoy



## Pourquoi l'AGUR s'intéresse-t-elle à la symbiotique ?

L'économie symbiotique apporte une vision positive du développement en s'inspirant des systèmes naturels. Ayant une mission de "révélateur d'opportunités", l'AGUR s'est intéressée à cette approche depuis plusieurs années car elle présente une résonance particulière pour son territoire d'étude. Par ailleurs, à travers ses axes stratégiques et ses missions spécifiques, l'AGUR apparaît clairement comme un facilitateur potentiel pour le déploiement territorial d'une telle ambition. En tant que **tiers de confiance**, l'AGUR favorise la coopération des acteurs. Avec ses **approches systémiques**, elle peut aider à la compréhension des écosystèmes et leur optimisation. À travers son axe "résilience", ses travaux sur la santé environnementale ou encore sur l'économie circulaire... elle porte l'idée d'un développement en harmonie avec les systèmes écologiques.



## Économie symbiotique versus rev3

La démarche d'économie symbiotique n'est pas concurrente à la troisième révolution industrielle "Rev3", ambition portée depuis une dizaine d'années dans les Hauts-de-France. Elle s'inscrit dans les mêmes objectifs de révolution énergétique, d'innovations techniques et de décarbonation et propose des compléments sur les volets des écosystèmes vivants, de la régénération des ressources et des implications sociales.

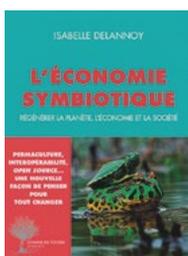


## Quelques exemples

H2X ecosystems (production d'hydrogène), laboratoire Phytobokaz (cultures alimentaires, médicinales, tinctoriales conduites en agroécologie et agroforesterie, Mob'lon (production de sooters électriques en pérennité programmée), l'écosystème Ulteria, le fonds Impakt eu, le parc du chemin de l'île à Nanterre (parc à haute qualité paysagère épurant les eaux de la Seine), Portland...



## Pour en savoir +



**L'ÉCONOMIE SYMBIOTIQUE** - Régénérer la planète, l'économie, la société  
Isabelle Delannoy, 4 octobre 2017, ACTES SUD / COLIBRIS

Exemples cités:

<https://www.mob-ion.fr/>

<https://www.h2x-ecosystems.com/>

<https://www.phytobokaz.fr/>

<https://ulteria.fr/>

<https://www.fundsforgood.eu/impakteu-fonds-a-impact/>